



Axel, 12 december 2025

Aan: leden Algemeen Bestuur aan-z

Betreft: agenda AB-vergadering aan-z 15 december 2025

Geachte bestuursleden,

Hierbij nodigen wij u uit voor de **Algemene Bestuursvergadering van aan-z** die plaatsvindt op 15 december 2025 om **19.00 uur**.

Locatie: kantoor aan-z in Axel

I. AGENDA AAN-Z

1. Opening
2. Ingekomen stukken en mededelingen

Ter besluitvorming:

3. Verslag AB vergadering
Actie- en besluitenlijst AB vergadering 7 oktober 2025 - Concept (bijlage 1)
4. Financiën
 - 4.1 Besluitwijzer reservering projecten AB 15-12-2025 (bijlage 2)
 - 4.2 Concept Q3-cijfers aan-z 2025 financieel (bijlage 3)
 - 4.3 Interne Controlerapportage Q3 - concept (bijlage 4)
 - 4.4 Normenkader voor rechtmatigheidscontrole aan-z 2025 (bijlage 5)
 - 4.5 Aanpassingen financiële verordening n.a.v. wetswijziging (bijlage 6)
 - 4.6 Aanpassing controleprotocol voor de accountantscontrole (bijlage 7)
 - 4.7 Beleidsnota rechtmatigheid (bijlage 8)
 - 4.8 Toelichting notitie aanpassing financiële documenten aan-z 4.4 t/m 4.7 (bijlage 9)

Ter informatie:

5. Fraude- en risicoanalyse 2025 en vragenlijst frauderisico factoren 2025 (bijlage 10a, 10b)
6. Q3-rapportage Dienstverlening – Managementversie (bijlage 11)
7. Tarievenaanpassing TDJ-maaltijden 2026 NL BE - Definitief versie 2-12-2025 (bijlage 12)
8. Bestuursvergaderingen DB/AB 2026
9. Rondvraag
10. Sluiting



II. AGENDA ZO-LEKKER

1. Opening en mededelingen

Ter besluitvorming:

2. Verslag vergadering zo-lekker
Actie-en besluitenlijst Aandeelhoudersvergadering zo-lekker 7 oktober 2025 - Concept (bijlage I)

Ter informatie:

3. Q3-cijfers zo-lekker en prognose 2025 (bijlage II)
4. Update keuken zo-lekker
5. Rondvraag
6. Sluiting

Vriendelijke groet,

Laszlo van de Voorde
Bestuursvoorzitter aan-z